



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Для промышленных предприятий,
готовых к вызовам **новой индустриализации**

/01 ДЛЯ КОГО?

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В ТОМ ЧИСЛЕ СЕКТОР ОПК

- ✓ Руководящий состав предприятий
- ✓ Руководители проектных комитетов, офисов, департаментов
- ✓ Менеджмент кросс-функциональных проектов

STATUS: НАБОР АКТИВЕН

/02 РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

- ✓ Знания о ключевых трендах и мерах поддержки в промышленных отраслях
- ✓ Освоение эффективных инструментов управления производственными проектами и их реализация
- ✓ Экономическое обоснование управленческих решений
- ✓ Навыки продуктивного взаимодействия в проектных командах
- ✓ Личная эффективность руководителя

/03 РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

- ✓ Повышение конкурентоспособности предприятия
- ✓ Улучшение качества принимаемых управленческих решений
- ✓ Реализация практических проектных инициатив и сформированные проектные команды
- ✓ Оптимизация производственных процессов
- ✓ Наращивание кадрового потенциала
- ✓ Расширение горизонтов сотрудничества и партнерских связей

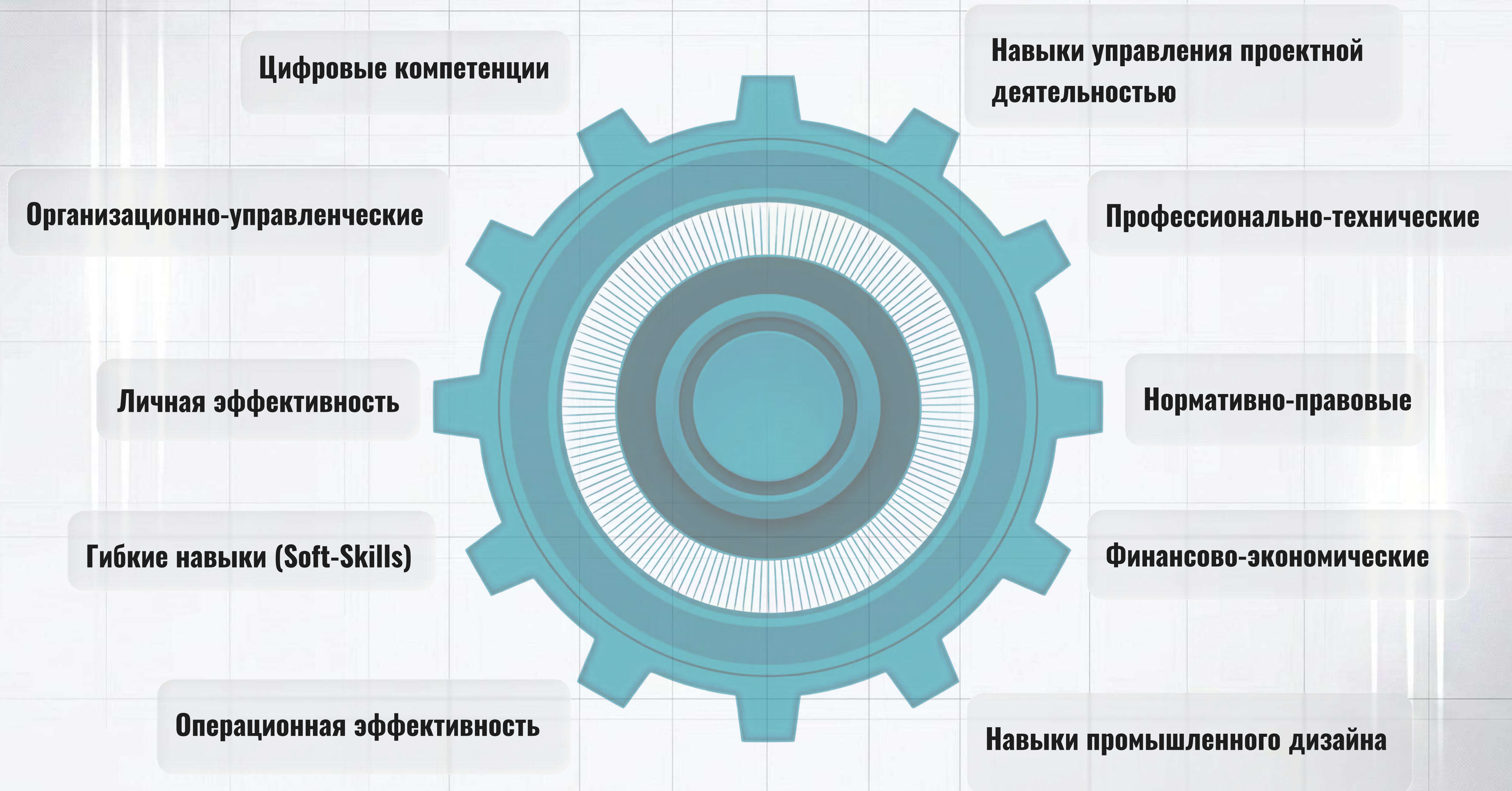
ПРОФИЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКА ПРОГРАММЫ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ



КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ФСБ

/01 СИНТЕЗ ЭКСПЕРТИЗЫ

ПРЕЗИДЕНТСКАЯ АКАДЕМИЯ

Ведущая управленческая школа страны

- ✓ Уникальный опыт подготовки управленцев для органов публичной власти и бизнеса
- ✓ Флагманские программы подготовки для ключевых отраслей экономики – лучшие практики, проверенные методики и многолетний опыт
- ✓ Стратегическое виденье развития промышленности

АКАДЕМИЯ ФСБ

Корпоративный университет опорного банка ОПК страны

- ✓ Ориентирована на кадровое обеспечение технологических предприятий
- ✓ Знания о механизмах финансирования и банковской поддержки технологических проектов
- ✓ Практики повышение эффективности ОПК в части выполнения ГОЗ и финансово-экономической устойчивости предприятий

/02 ПРАКТИКА И НЕТВОРКИНГ

Готовые к реализации проекты и налаженные деловые контакты

БИЗНЕС-КЕЙСЫ

Решение реальных бизнес-кейсов и разработка проектной инициативы промышленного предприятия

ДИАЛОГИ С ЭКСПЕРТАМИ

Диалоги с ведущими экспертами Президентской академии, ключевыми фигурами группы компаний ФСБ, государственными деятелями

КОМЬЮНИТИ

Комьюнити топ-менеджеров из разных секторов экономики

СТАЖИРОВКИ

Стажировки на предприятиях – лидерах отечественной промышленности

МЕРОПРИЯТИЯ

Командообразующие мероприятия

01/ СРЕДА:

погружение в контекст развития промышленности, нетворкинг и экспертиза лидеров индустрии для генерации новых идей и поиска партнеров

03/ СТРАТЕГИЯ:

формирование комплексного видения и подбор инструментов для достижения технологического лидерства

02/ РЕЗУЛЬТАТ:

развитие лидеров и команд разработки и внедрения проектов технологического лидерства Российской Федерации: акцент на личной эффективности руководителя, коммуникациях, управлении человеческим капиталом и командном взаимодействии

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
ЛИДЕРСТВО

04/ ПРАКТИКА:

связь с реальным сектором (промышленность), обучение через практические кейсы, решение реальных производственных задач и моделирование ситуаций, диалоги с действующими экспертами из отрасли, наличие сквозного проектного трека, стажировки

АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

ОБУЧЕНИЕ

теоретические и практические инструменты

ВНЕДРЕНИЕ

применение полученных инструментов в
межмодульный период их мониторинг и оценка
промежуточных результатов

АДАПТАЦИЯ

доработка и улучшений в ходе практической
деятельности

МОДУЛЬНЫЙ ПРИНЦИП

- 5 очных модулей по 4-5 дней
- 4 межмодуля (онлайн) по 1-3 дня
- Выездные модули в форме стажировки
- По результатам обучения выдается диплом о профессиональной переподготовке двух образовательных организаций

Объем программы 504 ак.часа

Длительность: 5 месяцев

КОМПОНЕНТЫ МОДУЛЕЙ

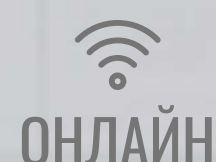
- Тематические треки: экспертные лекции, диалоговые площадки, разбор практических кейсов, сессии по упаковке полученных знаний в готовые решения
- Мастерская личной эффективности: тренинги, мастер-классы, бизнес-игры и моделирование ситуаций, индивидуальные консультации и практические сессии, личностно-профессиональная диагностика

СКВОЗНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Стажировки на промышленные предприятия: лучшие управленческие практики и технологии внедрения
- Проектная мастерская: разработка и защита реального проектного решения для промышленного предприятия с последующей его реализацией

ОЧНЫЙ МОДУЛЬ
МОСКВА

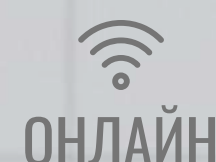
26 -30 ОКТЯБРЯ 2026



ОНЛАЙН

ОЧНЫЙ МОДУЛЬ
**САНКТ- ПЕТЕРБУРГ,
КРОНШТАДТ**

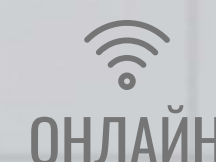
23 -27 НОЯБРЯ 2026



ОНЛАЙН

ОЧНЫЙ МОДУЛЬ
МОСКВА

14 -18 ДЕКАБРЯ 2026



ОНЛАЙН

ОЧНЫЙ МОДУЛЬ
**ТЮМЕНЬ,
ТОБОЛЬСК**

18 -22 ЯНВАРЯ 2027



ОНЛАЙН

ОЧНЫЙ МОДУЛЬ - ЗАЩИТА
ПРОЕКТА
МОСКВА

15 -19 ФЕВРАЛЯ 2027

ПРОЕКТНАЯ МАСТЕРСКАЯ

СТАЖИРОВКИ: ТОЧКИ ПРОМЫШЛЕННОГО РОСТА



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

Достижение этих целей должно привести к построению устойчивой производственной базы страны, воплощенной в технологическом предпринимательстве, инновационных решениях и кооперации лидеров будущего, объединенных общими ценностями.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ / КРОНШТАДТ

Взаимодействие науки и бизнеса: анализ механизмов сотрудничества, трансфер технологий

- ✓ Инженерно-технологическая мастерская
- ✓ Сквозные технологии цифровой промышленности: от сбора данных к управлению решениями
- ✓ Внедрение индустриальных технологий будущего
- ✓ Идентификация и исследование комплектующих

ТЮМЕНЬ / ТОБОЛЬСК

- ✓ Нефтехимическая и химическая промышленность, производство полимеров
- ✓ Строительная индустрия и производство материалов
- ✓ Пищевая и легкая промышленность

ОЦЕНКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

ЛИЧНОСТНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДИАГНОСТИКА И КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА

*Личностно- профессиональный портрет
на основе комплексного ассесмента
(тестирования, глубинного интервью,
наблюдения в ситуации реального времени и др.)*



**ПРОФИЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ
ГОТОВНОСТИ**

**ЛИЧНОСТНО-
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ**

**ПРИОРИТЕТНЫЕ ЦЕЛИ
И ЦЕННОСТИ**

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО
РАЗВИТИЮ**

**НЕБЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КАДРОВЫЕ РИСКИ**

ТЕМАТИЧЕСКИЕ ТРЕКИ ПРОГРАММЫ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

**Прорывные стратегии
технологического суверенитета**

**Организация и проведение
закупочных процедур в
промышленности**

**Финансовая устойчивость
промышленного предприятия**

**Эффективные
коммуникации**

**Операционная эффективность
промышленного предприятия**

**Информационная безопасность
предприятия**

**Проектная
мастерская**

**Оценка управленческого
потенциала
Личностно-профессиональная
диагностика**

Промышленный дизайн

**Искусственный интеллект и
сквозные технологии цифровой
промышленности**

Стажировки

**Человеческий капитал:
инвестиции в промышленную
команду нового поколения**

**Импортозамещение и
технологическая устойчивость
предприятия**

**Личная эффективность
руководителя/лидера**

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Развитие потенциала российской промышленности: национальные проекты, регионы роста, ожидания, применение мер поддержки
- ✓ Как отечественная промышленность реагирует на вызовы
- ✓ Макро- и микро экономические факторы, определяющие стратегию предприятий России

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать системное понимание ключевых драйверов и ограничений, определяющих траекторию развития промышленности РФ, для выработки эффективных управленческих решений

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Сформировано целостное представление о ключевых факторах, способствующих либо ограничивающих развитие российского промышленного сектора + получено представление о возможных стратегических альтернативах для различных типов предприятий

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК КЛЮЧ К СТРАТЕГИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Бережливое производство: эволюция Lean через технологии умной фабрики
- ✓ Умная фабрика: архитектура, принципы построения, кейсы
- ✓ Теория ограничений

02/ ЗАДАЧИ

Обеспечить руководителям необходимую базу знаний и практических навыков для устойчивого роста операционной эффективности и, соответственно, усиления конкурентных позиций предприятия

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Практические навыки внедрения технологий умной фабрики, использования Lean-методологии и Теории ограничений для повышения операционной эффективности производства и прибыльности предприятия

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Дизайн-проектирование и исследования: разработка эскизов, моделирование объектов с учетом инженерных требований ОПК, включая 3D-моделирование и визуализацию
- ✓ Эргономика и UX: изучение удобства использования для операторов техники, безопасность и оптимизация сборки в условиях высоких нагрузок
- ✓ Материалы и технологии производства
- ✓ Разработка сценариев промышленного дизайна с применением методик форсайт-мышления и сервис-дизайна
- ✓ Интеграция бизнес-модели и промышленного дизайна: путь к успешным продуктовым решениям и экономическому росту

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать системное понимание промышленного дизайна как инструмента повышения конкурентоспособности продукции

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Освоение компетенций по разработке и интеграции промышленного дизайна в продуктовую стратегию предприятия, создавая эргономичные, технологичные и экономически эффективные изделия, конкурентоспособные на внутреннем и международном рынках

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ИНВЕСТИЦИИ В КОМАНДУ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Производственная команда нового поколения: критерии, особенности, формирование и развитие
- ✓ Мотивация и удержание ключевых специалистов. Развитие инженерных компетенций: как воспитывать и удерживать ключевых инженеров, технологов, конструкторов
- ✓ Управление мультипоколенческими, кросс-функциональными и междисциплинарными командами
- ✓ HR-бренд предприятия, брендинг, технологии продвижение бренда
- ✓ Кадровый резерв промышленного предприятия

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать у руководителя предприятия системное стратегическое видение управления человеческим капиталом как ключевым активом, обеспечивающим технологический суверенитет, производственную безопасность и долгосрочную конкурентоспособность бизнеса в условиях жесткого дефицита инженерных кадров и смены поколений

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Проект кадровой стратегии предприятия, отвечающей вызовам импортозамещения и технологического рывка

ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Интеграция закупок в корпоративную стратегию: как закупки способствуют достижению общих бизнес-целей (рост, выход на новые рынки, инновации)
- ✓ Ключевые аспекты организации и реализации закупочных процессов на предприятиях промышленности в рамках действующих законов Российской Федерации, включая Федеральные законы № 223-ФЗ и № 44-ФЗ, а также специфику государственного оборонного заказа (ГОЗ) по Федеральному закону № 275-ФЗ
- ✓ Государственный контроль в сфере ГОЗ. Административная и уголовная ответственности за нарушения законодательства в сфере ГОЗ
- ✓ Банковское сопровождение ГОЗ

02/ ЗАДАЧИ

Дать системное понимание того, как трансформировать закупочную деятельность из вспомогательной функции в стратегический инструмент развития промышленного предприятия, обеспечивающий достижение бизнес-целей

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Модель интеграции целей закупок в бизнес-стратегию предприятия, включающую управление взаимоотношениями с ключевыми поставщиками (SRM) и оценку правовых и репутационных рисков нарушения законодательства о закупках с организацией внутреннего контроля для их минимизации

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Информационная и кибербезопасность как часть стратегии организации
- ✓ Ответственность топ-менеджеров – юридические последствия при нарушении информационной безопасности
- ✓ Тренды и риски в области киберугроз
- ✓ Регуляторные и риск-ориентированные подходы; практики и инструменты для управленцев
- ✓ Совершенствование навыков использования современных методов и технологий защиты информации на промышленном предприятии

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать системное понимание угроз информационной безопасности как одного из ключевых бизнес-рисков, а также дать инструменты для выстраивания эффективной системы защиты, не тормозящей бизнес-процессы, но минимизирующей финансовые и репутационные потери

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Проект дорожной карты по информационной безопасности предприятия

СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ/ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Промышленный интернет вещей
- ✓ ИИ и генеративный ИИ в управлении производством и цепочками поставок
- ✓ Цифровые двойники
- ✓ Платформенные бизнес-модели
- ✓ Построение цифрового контура управления производством
- ✓ Практические кейсы цифровизации тяжелых индустрий

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать системное понимание сквозных технологий цифровой промышленности (Индустрия 4.0) и их практического применения для трансформации производственных процессов, оптимизации цепочек поставок и создания новых бизнес-моделей, обеспечивающих технологическое лидерство и операционную эффективность предприятия в условиях "индустриального перехода"

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Дорожная карта применения сквозных технологий цифровой промышленности

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Технологии и инструменты антикризисного управления предприятием
- ✓ Стратегия предприятия после ухода зарубежных партнеров, импортозамещение, торгпредства как инструмент выхода на международные рынки
- ✓ Пример европейских и азиатских стран, как развивать собственное производство взамен утраченных рынков сбыта

02/ ЗАДАЧИ

Дать чёткое понимание важности технологического суверенитета для устойчивых позиций предприятия, а также владение инструментами и методами для его достижения

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Проект жизнеспособной стратегии предприятия, описывающей устойчивую деятельность в условиях потери привычных условий хозяйствования

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Взаимосвязь стратегических инициатив и финансовой модели предприятия. Новые финансовые инструменты
- ✓ Финансовый менеджмент: элементы, инструменты, подходы, роль финансового директора. Финансовые KPI
- ✓ Государственная финансовая поддержка промышленных предприятий
- ✓ Эффективное банковское сопровождение промышленного сектора (инвестиционное кредитование на модернизацию, расширение, создание новых производств; обеспечение исполнения контрактов (банковские гарантии, аккредитивы) для участия в государственном оборонном заказе и крупных тендерах)

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать целостное понимание механизмов трансформации стратегических производственных инициатив в устойчивую финансовую модель предприятия, а также освоить современные инструменты привлечения капитала (инвестиционное кредитование, банковские гарантии) и управления финансовой эффективностью в условиях жестких требований гособоронзаказа и высокой волатильности рынков

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Стратегический план развития производства, включающий финансовую модель

01/ СОДЕРЖАНИЕ

Управление проектами в сложной производственной среде

- ✓ Проектное управление/Промышленный проектный менеджмент
- ✓ Проектные мастерские (стажировки, проекты/кейсы промышленных предприятий)

Проектная работа (разработка реального/учебного проекта)

- ✓ Предмодуль (онлайн) – формирование пула идей участников, тестирование и отбор гипотез
- ✓ Очный модуль (интенсив) – погружение команд в интенсивную работу над проектами с участием экспертов-практиков, менторов, модераторов, защита этапа проектной работы
- ✓ Онлайн-модуль – дистанционные сессии с модератором, экспертами, регулярная поддержка команды через интерактивные платформы и виртуальные комнаты
- ✓ Защита проектной инициативы – финальная презентация результатов перед экспертным жюри, оценка по КПЭ (рентабельность, реализуемость, инновационность, дорожная карта реализации)

02/ ЗАДАЧИ

Обеспечить разработку проектной командой такого проектного решения, которое обладает тремя ключевыми характеристиками: реалистичностью (возможность внедрения на существующем производстве), экономической обоснованностью и административной поддержкой

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Разработка и защита реального проектного решения для промышленного предприятия с последующей его реализацией. Сформированные команды разработки и внедрения проектов технологического лидерства Российской Федерации

ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ/ЛИДЕРА (ТРЕНИНГОВЫЙ БЛОК)



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



АКАДЕМИЯ
ПСБ

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Управление ресурсным состоянием в условиях турбулентности
- ✓ Системный подход к принятию решений
- ✓ Критическое мышление: пути формирования и развития
- ✓ Управление изменениями и работа с сопротивлениями
- ✓ Эмоциональная компетентность руководителя - EQ в действии
- ✓ Стратегическое мышление и управление руководителя

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать целостную систему личной эффективности, позволяющую устойчиво управлять собой и командой в условиях турбулентности, принимать взвешенные решения в условиях неопределенности, преодолевать сопротивление изменениям и развивать стратегическое видение через усиление эмоциональной и когнитивной компетентности

03/ РЕЗУЛЬТАТ

В результате освоения модуля слушатель будет способен: Управлять своим ресурсным состоянием, сохраняя эффективность и ясность мышления в условиях стресса и неопределенности. Применять системный и критический подход к анализу производственных ситуаций и принятию управленческих решений, минимизируя влияние когнитивных искажений. Инициировать и проводить изменения, эффективно работая с сопротивлением персонала на всех этапах трансформаций. Использовать эмоциональный интеллект для построения доверительных отношений в команде, разрешения конфликтов и повышения вовлеченности сотрудников. Формировать стратегическое видение развития своего направления и транслировать его команде, обеспечивая достижение долгосрочных целей предприятия

01/ СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Коммуникационная стратегия успешного руководителя промышленного предприятия
- ✓ Стратегия внешних и внутренних профессиональных коммуникаций
- ✓ Личный опыт: управление стрессом в кризисных ситуациях, когда цена ошибки крайне высока
- ✓ Эффективный нетворкинг и ведение сложных переговоров: как достигать результата в сложной переговорной обстановке

02/ ЗАДАЧИ

Сформировать целостную модель коммуникативного поведения, позволяющую эффективно управлять репутацией (личной и корпоративной) как внутри коллектива, так и во внешней среде, сохраняя эмоциональную устойчивость и достигая стратегических целей даже в условиях высокой неопределенности и цены ошибки

03/ РЕЗУЛЬТАТ

Проект персональной коммуникационной стратегии, ориентированной на развитие бизнеса

Развиты компетенции:

Эффективное управление внутренними коммуникациями, создавая прозрачную и мотивирующую среду для сотрудников

Навыки успешных переговоров и эффективной презентации

Управление стрессом в коммуникациях